فرص «النافذة الديمغرافية» فى المحافظات المصرية

د. حنان جرجس

نائب الرئيس التنفيذى، المركز المصرى لبحوث الرأى العام (بصيرة)

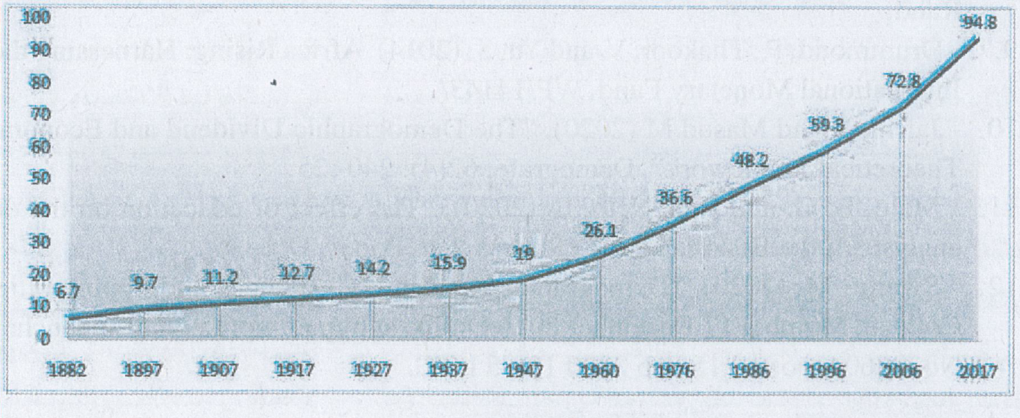
تعد قضية الزيادة السكانية إحدى القضايا التى تحظى باهتمام الحكومة المصرية، وقد بدأ اهتمام الحكومات المصرية بالقضية السكانية منذ منتصف خمسينيات القرن الماضى عقب ثورة يوليو ١٩٥٢ عندما بدأت ثورة أخرى للتحديث والتنمية بمصر والدخول بكثافة فى المجالات الصناعية، وأدركت الحكومة المصرية الأثر السلبى للزيادة السكانية فى التنمية بشكل عام. منذ ذلك الوقت، أطلقت مصر عدة استراتيجيات وبرامج تهدف إلى السيطرة على الزيادة السكانية.

وقد أطلقت مصر عام ٢٠١٤ الاستراتيجية القومية للسكان والتنمية التى تتبنى أربعة أهداف أساسية تتعلق بمواجهة الزيادة السكانية للسيطرة على عدد السكان من جانب، وتغيير خصائص السكان وتطوير مهاراتهم وتقليل الفوارق بين فئات المجتمع المختلفة من جانب آخر.

وعلى الرغم من جهود الدولة على مدى أكثر من ٧٠ عامًا فى مواجهة الزيادة السكانية فإن مصر لا تزال تشهد زيادة سكانية مطردة، وبالنظر إلى تطور عدد سكان مصر خلال العقود الماضية فقد تضاعف عدد سكان مصر ٢,٤٨ مليون نسمة بحسب تعداد ١٩٨٦ إلى ٩٨ مليون نسمة فى نهاية عام ٢٠١٨، وتخطى عدد سكان مصر حاجز الـ ١٠٥ ملايين فى منتصف ٢٠٢٣، وقد زاد عدد السكان بنحو ٢٢ مليون نسمة فى المدة من ٢٠٠٦ إلى ٢٠١٧، فيما كانت الزيادة نحو ١٣,٥ مليون فى المدة بين تعدادى ١٩٩٦ و٢٠٠٦، فى إشارة واضحة إلى استمرار الزيادة السكانية فى التفاقم. وتمثل الزيادة السكانية عبئا ثقيلا على كاهل الدولة؛ حيث تؤدى إلى مزيد من الطلب على الخدمات المختلفة كالتعليم، والصحة، والإسكان، وكذلك على مرافق الدولة، وهو ما يتطلب مضاعفة حجم الخدمات التى تقدمها الدولة لمواكبة الزيادة السكانية.

وعلى الرغم من هذه الأدلة على استمرار الزيادة السكانية فإن البيانات المتاحة من الدورات المتتالية للمسح السكانى الصحى تشير إلى أن معدل الإنجاب الكلى قد شهد انخفاضا واضحا فى مصر فى المدة من عام ١٩٨٨ إلى ٢٠٠٨؛

شكل (١) تطور حجم السكان في مصر من ١٨٨٢ إلى ٢٠١٧

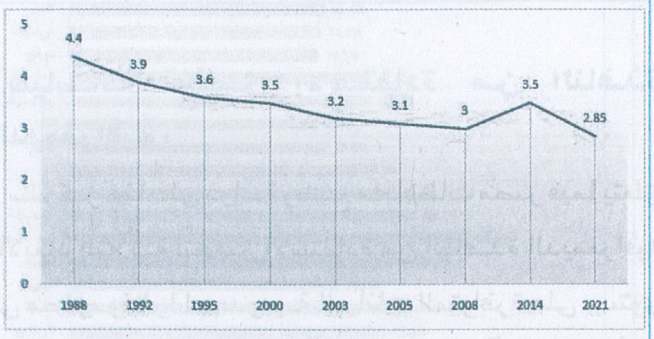


المصدر: كتاب الإحصاء السنوي ٢٠١٨، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء

حيث انخفض من ٤,٤ طفل لكل سيدة إلى ثلاثة أطفال لكل سيدة، ثم ما لبث أن ارتفع ليصل إلى ٣,٥ طفل لكل سيدة عام ٢٠١٤. وتشير بيانات المسح الصحى للأسرة المصرية لعام ٢٠٢١ إلى انخفاض معدل الإنجاب الكلى لمصر إلى ٢,٨٥ طفل.

هذا الانخفاض قد يسمح لمصر بالاستفادة مما يعرف بالنافذة الديمغرافيةالتى تعرف بأنها العائد الديمغرافى الذى يتحقق عندما تكون معدلات الإنجاب مرتفعة ثم تبدأ فى الانخفاض،ما يجعل نسبة السكان فى سن العمل ١٥-٦٤ سنة تتزايد مقارنة بالفئات العمرية الأصغر من ١٥ سنة والأكبر من ٦٤ سنة، ويؤدى ذلك إلى انخفاض معدلات الإعالة الديمغرافية (عدد السكان خارج سن العمل مقسوم على عدد السكان فى سن العمل) ما قد يؤدى إلى زيادة الناتج المحلى الإجمالى ونصيب الفرد منه. وتشير الدراسات إلى أن الدولة تدخل فى مرحلة النافذة الديمغرافية مع انخفاض معدل الإعالة الديمغرافية عن ٦٦٪.

شكل (٢) تطور معدل الإنجاب الكلي من ١٩٨٨ إلى ٢٠٢١



المصادر: المسح السكاني الصحي لعام ٢٠١٤ - المسح الصحي للأسرة المصرية لعام ٢٠٢١

وقد أشارت العديد من الأوراق البحثية إلى النافذة الديمغرافية على المستوى الوطنى، ونركز هنا على النافذة الديمغرافية على مستوى محافظات مصر فى محاول للإجابة عن تساؤلين، الأول: «هل دخلت كل محافظات مصر مرحلة النافذة الديمغرافية؟»، والآخر: «هل محافظات مصر مؤهلة للاستفادة من النافذة الديمغرافية؟».

التحليل على مستوى المحافظات سيسهم فى وضع سياسات تتناسب مع وضع كل محافظة، وذلك فى إطار خطة مصر لتوطين التنمية ومستهدفاتها على مستوى المحافظات وتحقيق اللامركزية فى التخطيط والتنفيذ.

١- النافذة الديمغرافية فى مصر:

يمكن من توزيع السكان حسب فئات السن حساب معدل الإعالة الديمغرافية الذى يشير إلى عدد السكان خارج سن العمل (أقل من ١٥ سنة أو أكبر من ٦٤ سنة) لكل ١٠٠ فرد داخل سن العمل (١٥-٦٤ سنة). وتشير بيانات التعدادات المتتالية لمصر إلى انخفاض معدل الإعالة من ٧٠٪ عام ١٩٩٦ إلى ٥٥٪ عام ٢٠٠٦ ما أدى إلى دخول مصر مرحلة النافذة السكانية، ثم ما لبث معدل الإعالة أن ارتفع إلى ٦١٪ ما يشير إلى أن مصر لا تزال فى مرحلة النافذة السكانية، ولكن قد تؤدى هذه الزيادة إلى تباطؤ فى تحقيق العائد الديمغرافى، إلا أن انخفاض معدلات الإنجاب المشاهد فى ٢٠٢١ سيؤدى إلى استمرار مرحلة النافذة الديمغرافية لفترة أطول قبل أن تدخل مصر فى مرحلة الشيخوخة، وهى المرحلة التى تزداد فيها نسبة السكان ٦٥ سنة فأكثر مقابل انخفاض نسبة السكان فى سن العمل، ومن ثم يعود معدل الإعالة الديمغرافية للزيادة.

شكل (3) تطور معدل الإعالة الديموغرافية من 1996 إلى 2017

النافذة الديمغرافية على مستوى المحافظات:

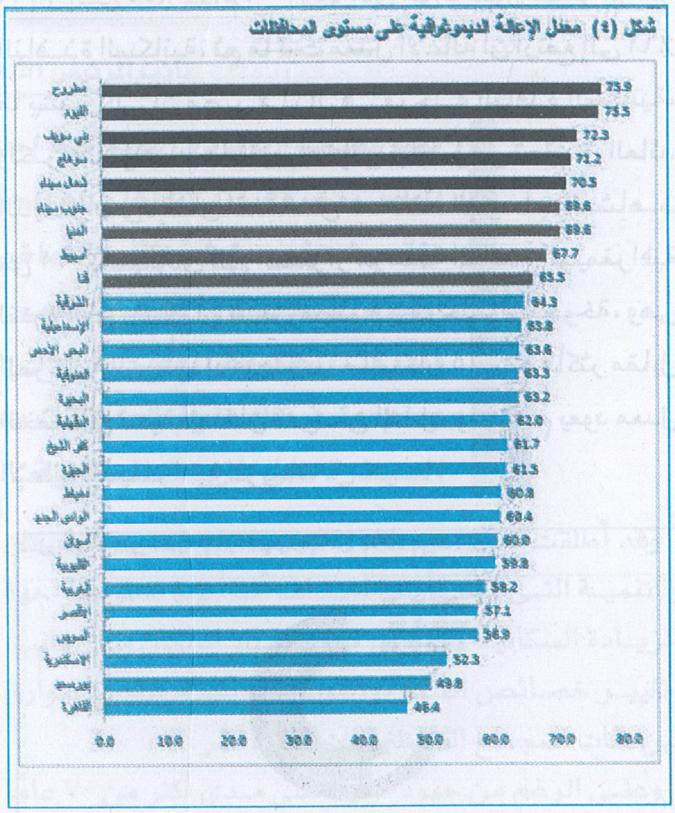
تشير بيانات تعداد ٢٠١٧ إلى أن معدلات الإعالة الديمغرافية فى محافظات مصر تتراوح بين ٤٦٪ و٧٦٪، وأن معظم المحافظات قد دخلت مرحلة النافذة الديمغرافية، ويمكن تقسيم المحافظات حسب معدل الإعالة إلى ثلاث مجموعات كما يلى:

- **المجموعة الأولى:** محافظات دخلت بالفعل مرحلة النافذة الديمغرافية، وتضم ١٨ محافظة هى: القاهرة، وبورسعيد، والإسكندرية، والسويس، والأقصر، والغربية، والقليوبية، وأسوان، والوادى الجديد، ودمياط، والجيزة، وكفر الشيخ، والدقهلية، والبحيرة، والمنوفية، والبحر الأحمر، والإسماعيلية، والشرقية.

- **المجموعة الثانية:** محافظات قريبة من دخول مرحلة النافذة الديمغرافية، وتضم أربع محافظات هى: قنا، وأسيوط، والمنيا، وجنوب سيناء.

- **المجموعة الثالثة:** محافظات بعيدة عن دخول مرحلة النافذة الديمغرافية، وتضم خمس محافظات هى: شمال وجنوب سيناء، وسوهاج، وبنى سويف، والفيوم، ومطروح.

شكل (٤) معدل الإعالة الديموغرافية على مستوى المحافظات



٢- الاستفادة من النافذة الديمغرافية فى محافظات مصر:

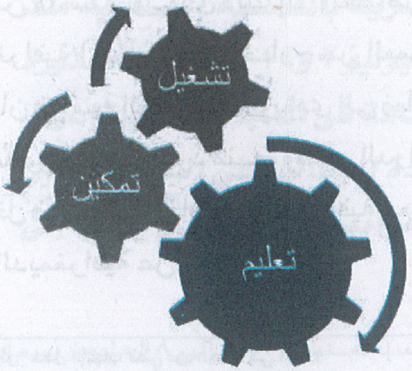
الاستفادة من النافذة الديمغرافية بصورة تساعد على زيادة الإنتاجية فى الدولة وتحقيق معدلات نمو اقتصادى مرتفعة تتطلب اتباع سياسات تعظيم الاستفادة من العوائد الديمغرافية التى تركز فى الأساس على الاستثمار فى البشر وتشمل هذه السياسات(١):

- **التمكين:** وهو ضمان حصول كل أفراد المجتمع على حقوقهم وحرياتهم فى اتخاذ القرارات الخاصة بهم، وتوسيع الفرص أمامهم دون استبعاد أى فرد أو فئة فى المجتمع.

- **التعليم:** يشمل ذلك إلحاق جميع أفراد المجتمع بالتعليم، وتطوير مهاراتهم بما يناسب احتياجات سوق العمل خاصة فى إطار التطور التكنولوجى وظهور وظائف جديدة يتوقع أن تكون هى الغالبة فى سوق العمل فى المستقبل، وتعتمد بصورة كبيرة على التكنولوجيا والرقمنة، وتتطلب إمكانات متقدمة للتعامل مع البيانات ومصادر المعلومات.

- **التشغيل:** تعتمد قدرة الدول على الاستفادة من النافذة الديمغرافية على مدى قدرتها على استغلال طاقات السكان وتحفيز إنتاجيتهم، ما يتطلب بدوره تحسين مناخ الأعمال فى الدولة وتشجيع الاستثمار من خلال التدخلات الاقتصادية والقانونية المختلفة.

شكل (٥) سياسات تحفيز الاستفادة من النافذة الديموغرافية



سياسات تحفيز الاستفادة من النافذة الديمغرافية:

سنركز هنا على دراسة وضع محافظات مصر فيما يتعلق بالأبعاد الثلاثة لتحفيز الاستفادة من النافذة الديمغرافية فى مصر، ونظرا لمحدودية البيانات المتوافرة على مستوى المحافظات فقد اختيرت ثلاثة مؤشرات ليعكس كل منها أحد الأبعاد الثلاثة:

- نسبة الحاصلين على تعليم جامعى ليعكس مكون التعليم.
- معدل الإسهام فى النشاط الاقتصادى ليعكس مكون التشغيل.
- معدل إسهام المرأة فى النشاط الاقتصادى ليعكس مكون التمكين.

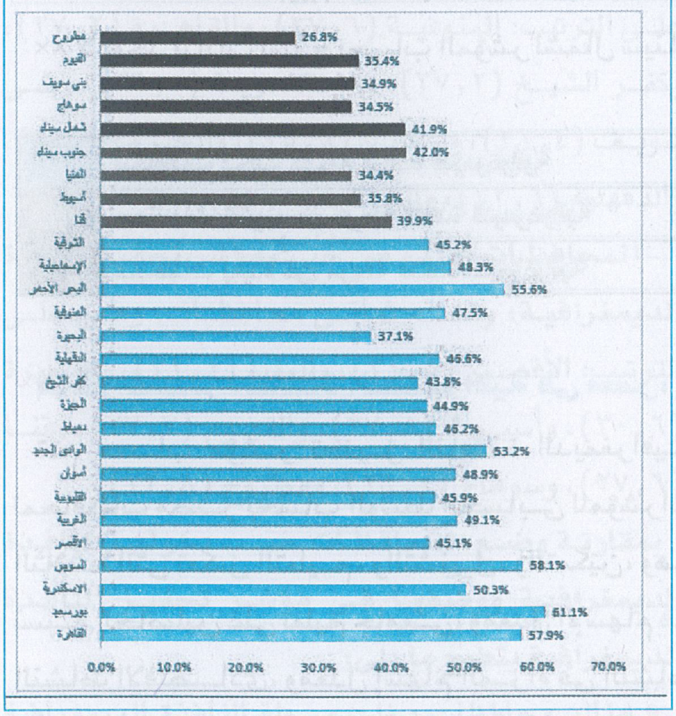
وقد تم تركيب مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية من المؤشرات الثلاثة بحساب الوسط الحسابى لها لتكوين مؤشر يعبر عن مدى قدرة المحافظات على تحفيز النافذة الديمغرافية للاستفادة منها(٢).

وسيتم فى هذا القسم عرض وضع المحافظات فى المؤشرات الثلاثة، ومؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية.

١ - التعليم:

تبلغ نسبة الحاصلين على تعليم ثانوى فأعلى فى مصر فى الفئة العمرية عشر سنوات فأكثر ٤٤,٦٪ بحسب بيانات تعداد السكان لعام ٢٠١٧ أى ما يقل عن نصف السكان فى هذه الفئة العمرية، وتتراوح النسبة فى محافظات مصر بين ٢٦,٨٪ و٦١,١٪، فيما تتراوح النسبة فى المحافظات التى دخلت مرحلة النافذة الديمغرافية بين ٣٧,١٪ و٦١٪ بمتوسط بلغ ٤٩,٢٪، وهو ما يعكس ارتفاع مستوى التعليم فى المحافظات التى دخلت مرحلة النافذة الديمغرافية مقارنة بالمحافظات الأخرى، إلا أن مستوى التعليم فى هذه المحافظات لا يزال منخفضا، وهو ما قد يعوق الاستفادة من النافذة الديمغرافية بصورة كبيرة.

شكل (٦) نسبة الحاصلين على تعليم ثانوي فأعلى في محافظات مصر عام ٢٠١٧

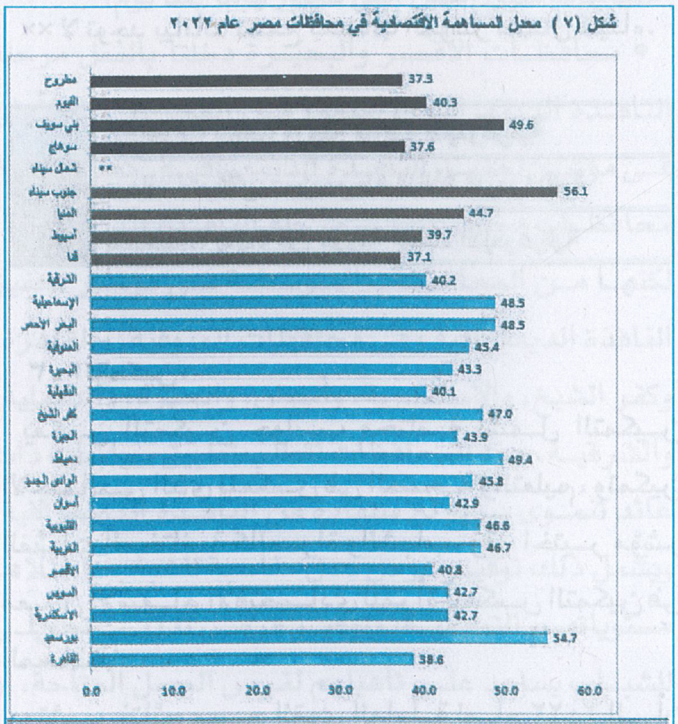


المصدر: تعداد السكان والإسكان والمنشآت لعام ٢٠١٧، الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء.

٢ - التشغيل:

يبلغ معدل الإسهام الاقتصادى للفئة العمرية ١٥ سنة فأكثر فى مصر ٤٢,٧٪ بحسب نتائج مسح القوى العاملة لعام ٢٠٢٢، ويتراوح المعدل بين ٣٧,١٪ و٥٦,١٪ فى محافظات مصر، فيما تراوح المعدل بين ٣٨,٦٪ و٥٤,٧٪ فى المحافظات التى دخلت مرحلة النافذة الديمغرافية بمتوسط بلغ ٤٤,٩٪، ما يشير إلى أن أكثر من نصف سكان هذه المحافظات فى الفئة العمرية ١٥ سنة فأكثر خارج قوة العمل. وفيما يتعلق بمعدل البطالة، يبلغ المعدل فى مصر للفئة العمرية (١٥-٦٤) سنة ٧,٢٪ وتراوح المعدل بين ١,١٪ و٢٦,٨٪، وهو ما يعكس فروقا كبيرة بين المحافظات فى معدلات التشغيل. وتراوح المعدل بين ١,١٪ و٢٦,٢٪ فى المحافظات التى دخلت مرحلة النافذة الديمغرافية بمتوسط بلغ ٩,٣٪. جدير بالذكر أن هناك علاقة طردية قوية بين معدل الإسهام الاقتصادى ومعدل البطالة فى المحافظات؛ حيث يرتفع معدل البطالة بارتفاع معدل الإسهام الاقتصادى فى المحافظات ما يعكس عدم قدرة المحافظات على الاستفادة من القوى العاملة لديها بصورة كبيرة فيما عدا بعض الاستثناءات كمحافظة الأقصر.

شكل (٧) معدل المساهمة الاقتصادية في محافظات مصر عام ٢٠٢٢

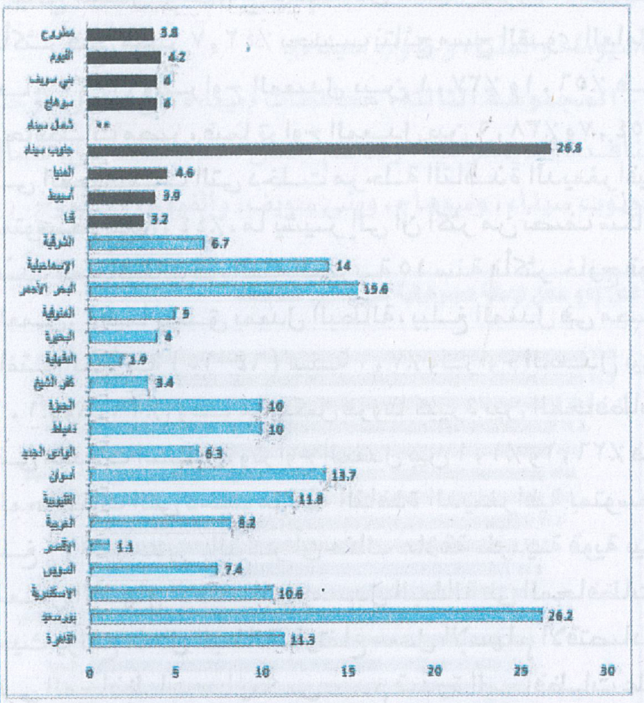


المصدر: مسح القوى العاملة لعام ٢٠٢٢، الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء

	محافظات دخلت مرحلة النافذة الديموغرافية
	محافظات تقترب من مرحلة النافذة الديموغرافية
	محافظات بعيدة عن مرحلة النافذة الديموغرافية

محافظات دخلت مرحلة النافذة الديموغرافية
محافظات تقترب من مرحلة النافذة الديموغرافية
محافظات بعيدة عن مرحلة النافذة الديموغرافية

شكل (٨) معدل البطالة في محافظات مصر عام ٢٠٢٢



المصدر: مسح القوى العاملة لعام ٢٠٢٢، الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء

** لا توجد بيانات تسمح بحساب المؤشر لشمال سيناء.

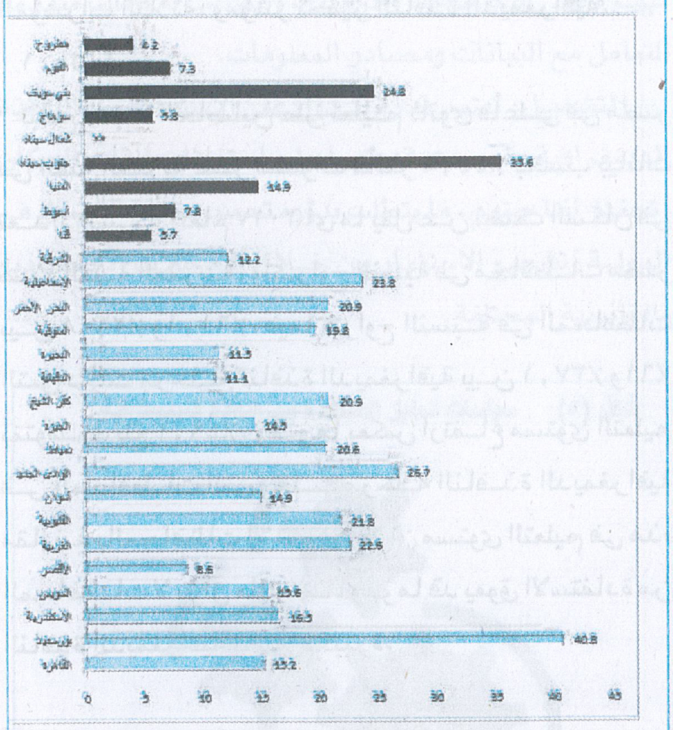
محافظات دخلت مرحلة النافذة الديموغرافية
محافظات تقترب من مرحلة النافذة الديموغرافية
محافظات بعيدة عن مرحلة النافذة الديموغرافية

٣- التمكين:

يعكس التمكين جوانب مختلفة تشمل التمكين الاجتماعى الذى ينعكس فى الصحة والتعليم، وتمكين الفئات المختلفة كالمرأة والشباب. وقد اختير مؤشر معدل الإسهام الاقتصادى للمرأة ليعكس التمكين فى المحافظات.

وتشير نتائج مسح القوى العاملة لعام ٢٠٢٢ إلى أن معدل الإسهام الاقتصادىللمرأة يتراوح بين ٢,٤٪ و٨,٤٠٪، وهو ما يعكس فجوة كبيرة بين المحافظات فى الإسهام الاقتصادى للمرأة.

شكل (٩) معدل المساهمة الاقتصادية في محافظات مصر عام ٢٠٢٢



المصدر: مسح القوى العاملة لعام ٢٠٢٢، الجهاز المركزى للتعبئة العامة والإحصاء

** لا توجد بيانات تسمح بحساب المؤشر لشمال سيناء

محافظات دخلت مرحلة النافذة الديموغرافية
محافظات تقترب من مرحلة النافذة الديموغرافية
محافظات بعيدة عن مرحلة النافذة الديموغرافية

مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية فى مصر:

تم حساب مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية لمحافظات مصر بحساب الوسط الحسابى للمؤشرات الثلاثة التى تعكس التعليم، والتشغيل، والتمكين، وهى نسبة الحاصلين على تعليم جامعى، ومعدل الإسهام فى النشاط الاقتصادى، ومعدل إسهام المرأة فى النشاط الاقتصادى. وقد تم حساب مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية لـ ٢٦ محافظة فقط؛ حيث لا تتوافر بيانات مؤشرى معدل الإسهام الاقتصادى ومعدل الإسهام الاقتصادى للمرأة لمحافظة شمال سيناء.

تبلغ قيمة مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية فى مصر ٣٤ نقطة مئوية، وهى قيمة منخفضة تعكس عدم قدرة الدولة ككل على الاستفادة من النافذة الديمغرافية. وتتراوح قيمة المؤشر فى المحافظات بين ٨, ٢٢ نقطة مئوية فى محافظة مطروح و٢, ٥٢ نقطة مئوية فى محافظة بورسعيد، وقد قسمت المحافظات إلى ثلاث مجموعات كما يلى:

- **المحافظات الأعلى من حيث مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية:** وتضم تسع محافظات وهى على الترتيب: بورسعيد (٢, ٥٢)، وجنوب سيناء (٦, ٤٤)، والوادى الجديد (٩, ٤١)، والبحر الأحمر (٧, ٤١)، والإسماعيلية (٢, ٤٠)، والغربية (٥, ٣٩)، والسويس (٨, ٣٨)، ودمياط (٧, ٣٨)، والقليوبية (١, ٣٨).

- **المحافظات المتوسطة من حيث مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية:** وتضم تسع محافظات، وهى على الترتيب: المنوفية (٦, ٣٧)، والقاهرة (٢, ٣٧)، وكفر الشيخ (٢, ٣٧)، والإسكندرية (٥, ٣٦)، وبنى سويف (٤, ٣٦)، وأسوان (٦, ٣٥)، والجيزة (٤, ٣٤)، والدقهلية (٦, ٣٢)، والشرقية (٥, ٣٢).

- **المحافظات الأدنى من حيث مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية:** وتضم ثمانى محافظات، وهى على الترتيب: الأقصر (٥, ٣١)، والمنيا (١, ٣١)، والبحيرة (٦, ٣٠)، وأسيوط (٨, ٢٧)، والفيوم (٧, ٢٧)، وقنا (٦, ٢٧)، وسوهاج (٠, ٢٦)، ومطروح (٨, ٢٢).

بمقارنة وضع المحافظات حسب دخولها النافذة الديمغرافية ووضعها فى مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية يتضح ما يلى:

• هناك محافظات دخلت مرحلة النافذة الديمغرافية وفى المجموعة الأعلى من حيث مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية، ومن ثم تعد هذه المحافظات هى قاطرة النمو الاقتصادى فى مصر، ويتطلب تعظيم الاستفادة منها توفير المزيد من الاستثمارات فى المجالات الزراعية، والصناعية، والتكنولوجية المختلفة.

• هناك محافظات بعيدة عن مرحلة النافذة الديمغرافية وفى المجموعة الأدنى من حيث مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية وهى محافظات الفيوم، وسوهاج، ومطروح. هذه المحافظات تحتاج إلى العمل على محورين، يضمن المحور الأول دخولها مرحلة النافذة الديمغرافية من خلال خفض معدلات الإنجاب بصورة كبيرة، ويضمن المحور الثانى رفع قدرتها على الاستفادة من النافذة الديمغرافية من خلال العمل على تفعيل السياسات المتعلقة بالتعليم، والتشغيل، والتمكين. ونظرا لأن هذه المحافظات قد تحتاج إلى سنوات لدخول مرحلة النافذة الديمغرافية فإن إصلاح منظومة التعليم والتركيز على التخصصات الجديدة، لا سيما التخصصات التى تعتمد على التكنولوجيا سيكون من العوامل المهمة لتحفيز الاستفادة من النافذة الديمغرافية؛ حيث سيساعد ذلك على تخريج جيل جديد من الشباب يتمتع بتعليم يناسب احتياجات سوق العمل التى تتطور يوما بعد يوم.

• محافظات الأقصر والبحيرة دخلتا بالفعل مرحلة النافذة الديمغرافية، لكنهما من المحافظات الأدنى فى مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية. كما توجد ٨ محافظات دخلت بالفعل مرحلة النافذة الديمغرافية، لكنها من المحافظات المتوسطة فى مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية وهى محافظات المنوفية، والقاهرة، وكفر الشيخ، والإسكندرية، وأسوان، والجيزة، والدقهلية، والشرقية. هذه المحافظات تتطلب تطبيق سياسات ذات عائد تنموى سريع للاستفادة من النافذة الديمغرافية، ويشمل ذلك توفير فرص عمل مناسبة للشباب باختلاف مستوياتهم التعليمية، وتوفير فرص تدريب تحويلى للشباب يساعد على تأهيلهم لفرص العمل المتاحة، أو التى سيتم توفيرها، وكذلك دعم تشغيل المرأة من خلال التدريب على الحرف اليدوية والصناعات البسيطة التى يمكن الاستفادة منها كمدخلات إنتاج فى الصناعات الكبرى، وكذلك توفير قروض صغيرة ومتوسطة للمرأة لتشجيعها على ريادة الأعمال، وتشجيع الأسر فى هذه

المحافظات على قبول فكرة عمل المرأة والاقتناع بدورها الاقتصادى.

- محافظات المنيا، وأسيوط، وقنا، محافظات تقترب من دخول مرحلة النافذة الديمغرافية، لكنها من المحافظات الأدنى فى مؤشر تحفيز النافذة الديمغرافية، ومن ثم تحتاج إلى تطبيق سياسات للإسراع من دخولها مرحلة النافذة الديمغرافية، وكذلك سياسات لتحفيز الاستفادة من النافذة الديمغرافية.

النافذة الديموغرافية	مؤشر تحفيز النافذة الديموغرافية			
		المحافظات الأعلى	المحافظات المتوسطة	المحافظات الأدنى
	محافظات دخلت مرحلة النافذة الديموغرافية	بورسعيد الوادى الجديد البحر الأحمر الإسماعلية الغربية السويس دمياط القليوبية	المنوفية القاهرة كفر الشيخ الاسكندرية أسوان الجيزة الدقهلية الشرقية	الأقصر البحيرة
	محافظات تقترب من النافذة الديموغرافية	جنوب سيناء	بنى سويف	المنيا أسيوط قنا
	محافظات بعيدة من النافذة الديموغرافية			الفيوم سوهاج مطروح

ختامًا:

إن مصر لديها فرصة ذهبية للاستفادة من مرحلة النافذة الديمغرافية، ويتطلب ذلك بعد الإرادة السياسية القوية وجود أطر مؤسسية واضحة يتم من خلالها وضع وتنفيذ السياسات المطلوبة على المستويين المركزى والمحلى لضمان دخول كل محافظات مصر مرحلة النافذة الديمغرافية، وضمان الاستفادة من هذه المرحلة من خلال تأهيل السكان للمشاركة فى التنمية الاقتصادية فى مصر، وتوفير المزيد من فرص العمل من خلال فتح الباب للاستثمارات فى المجالات الصناعية والتكنولوجية.

الهوامش:

1. World Economic Forum, A 3E Policy Framework to Reap the Demographic Dividend: Empower, Educate, Employ.

٢. ماجد عثمان، وحنان جرجس، العلاقة بين الاستثمار البشري في المحافظات وأدائها الاقتصادي، مركز بصيرة ووزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية،٢٠٢٢.

المصادر:

١. الزناتي ومشاركوه، المسح السكاني الصحي لعام ٢٠١٤ ، وزارة الصحة والسكان، مصر، مايو٢٠١٥.
٢. تعداد السكان والإسكان والمنشآت لعام ٢٠١٧، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مصر، ديسمبر ٢٠١٧.
٣. كتاب الإحصاء السنوي ، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مصر، ٢٠١٨.
٤. المسح الصحي للأسرة المصرية لعام ٢٠٢١، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مصر، يونيو ٢٠٢٢.
٥. مسح القوى العاملة لعام ٢٠٢٢، الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، مصر، ٢٠٢٢.
6. World Economic Forum, A 3E Policy Framework to Reap the Demographic Dividend: Empower, Educate, Employ.